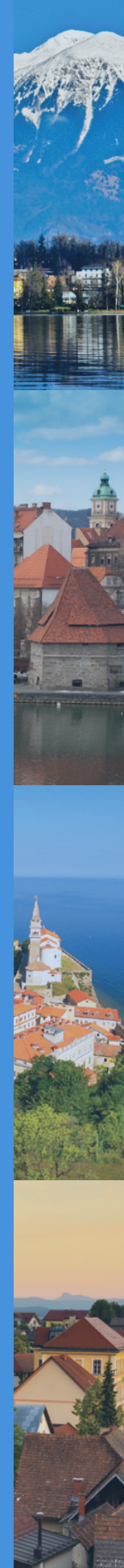


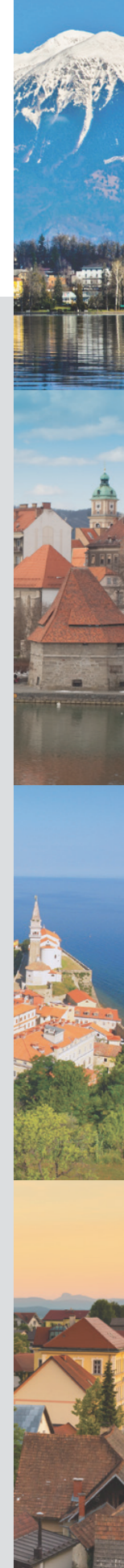
Pospeševanje razvoja pametnih mest in skupnosti (PMiS) v slovenskih občinah

Vizija, strateške usmeritve in akcijski načrt

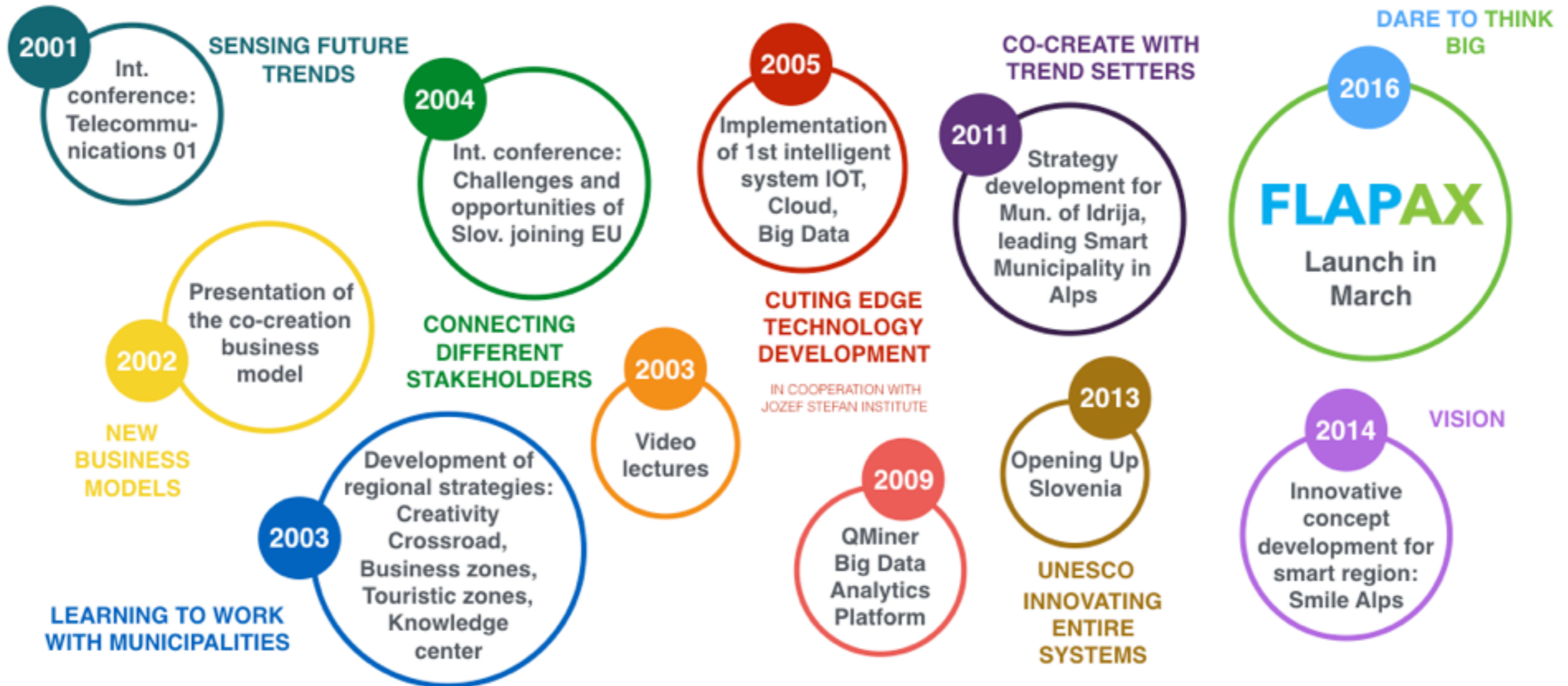


PREDGOVOR

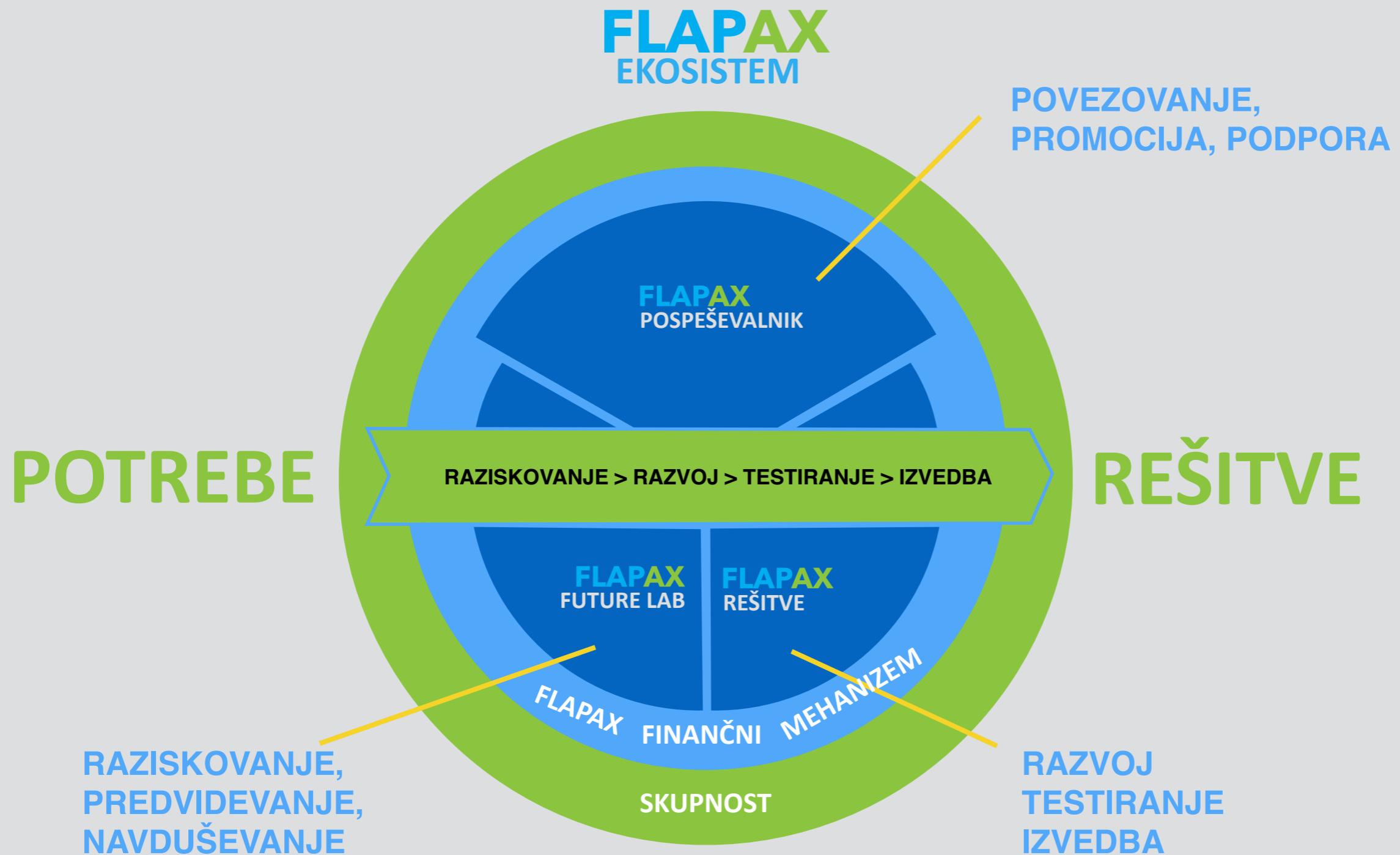
FLAPAX in SOS sta decembra 2016 podpisala pismo o nameri skupnega sodelovanja. Ta “road map” je dokument, ki bolj jasno predstavlja sodelovanje pri pospeševanju razvoja PMiS v Sloveniji katerega rezultat bo aktivno vključevanje slovenskih občin v širši evropski prostor. FLAPAX pospeševalnik v Sloveniji je del iniciative ustanovitve mreže nacionalnih pospeševalnikov v 4. regijah (Alpe, Mediteran, Podonavska regija in Balkan) ter eden od 4. povezljivih poslovnih stebrov v celotnem konceptu FLAPAX ekosistema.



15 LET ZGODOVINE



FLAPAX EKOSISTEM



STRATEŠKE USMERITVE

*RAZVITA METODOLOGIJA

5 FOKUSNIH PODROČIJ



KVALITETA ŽIVLENJA



SKRB ZA OKOLJE

Čista energija,
dekarbonizacija, ekologija,
urbanizacija, rurbanizacija,
digitalna okolja



EKONOMSKI RAZVOJ

Novi poslovni modeli,
trajnost



POVEZOVANJE

Mobilnost, sharing modeli,
odprto izobraževanje,
krožno gospodarstvo, IoT
rešitve



VODENJE, UPRAVLJANJE

Avtomatizacija procesov,
optimizacija in participacija
- PPPP (Public-Private-
People Partnerships)

4 STRUKTURNI ELEMENTI



SKUPNOST

Potrebe, problemi, želje



INFRASTRUKTURA

Fizična infrstruktura



VSEBINE

Podatki, znanje,
izobraževanje



ZAKONODAJA

Načela in pravila



PROJEKTNA PISARNA - PROPI

Izvedbeni načrt

AKTIVNI PROCESI

1

Vizija in organizacija

- Zbiranje
- Komuniciranje
- Koordiniranje
- Sodelovanje

sep

2

Problemi in potrebe

Posvetovanje:

- občine
- skupnost
- mednarodni modeli

Identifikacija:

Potrebe, izzivi in prioritete

-
2016

3

Strateške usmeritve

Definiranje:

- Usmeritve
- Kriteriji za izbiro
- Strukturni elementi
- Fokusna področja

dec

4

Akcijski načrt

Prioritete:

programi in projekti

+

Ustanovitev projektne pisarne

jan - apr
2017

5

Izvajanje in spremljanje

Izvajanje:

Merila in preverjanje

maj
2017 →

1

Vizija in organizacija

VIZIJA

1

Spremembam ne želimo samo slediti,
hočemo jih soustvarjati.

**Zagotoviti občinam aktivno vlogo pri
razvoju pametnih mest in skupnosti
ter z njimi soustvarjati regionalne
projekte, ki se lahko potegujejo za
nove načine financiranja.**

VLOGA

1

- Promovirati, podpirati in spodbujati/ pospeševati vlogo občin pri razvoju pametnih mest in skupnosti.
- Zastopati interese občin v različnih iniciativah namenjenim razvoju pametnih mest in skupnosti na državni, regionalni in evropski ravni.
- Povezovati občine v partnerske mreže, ki imajo možnost participacije v regionalnih projektih, ter se lahko potegujejo za nove načine financiranja.
- Podpirati regionalne projekte, ki se izvajajo pod vodstvom FLAPAX-a, SOS-a ali drugih partnerjev.
- Biti občinam strokovna in informativna točka na temo razvoja pametnih mest in skupnosti.
- Po dogovoru aktivnosti, ki so vezane na zgornje alineje (načrtno dvigovanje ravni pripravljenosti in zrelosti občin - izobraževanja, srečanja, ipd.)

ZDRUŽEVANJE KOMPETENC



1

FLAPAX pospeševalnik

- Ekspertiza in kompetence na področju PMiS,
- mreža strokovnjakov in mednarodnih organizacij aktivnih na področju PMiS,



SOS

- Ekspertiza in kompetence na področju lokalne samouprave,
- mreža občin.

AKTIVNOSTI PROPI



1

1 DVIGOVANJE RAVNI PRIPRAVLJENOSTI ZA RAZVOJ PMiS

2 PODPORA PMiS PROJEKTOM

3 ZASTOPANJE INTERESOV OBČIN ZA RAZVOJ PMiS

1 DVIGOVANJE RAVNI PRIPRAVLJENOSTI ZA RAZVOJ PMiS

- Osveščanje,
- izobraževanje in dvigovanje kompetenc,
- spremljanje in širjenje dobrih praks,
- spodbujanje medresorskega in komuniciranja med občinami,
- ustvarjanje kulture soustvarjanja,
- povezovanje občin v partnerske mreže,
- ustvarjanje skupnega testnega področja za razvojne projekte,
- ustvarjanje okolja, ki pospešuje digitalne družbene inovacije.

2 PODPORA PROJEKTOM PMiS

- Identifikacija potreb,
- razvoj projektnih predlogov,
- identifikacija projektnih partnerjev,
- povezovanje različnih deležnikov projekta v projektni konzorcij,
- nastopati kot deležnik projekta,
- sodelovati z drugimi deležniki in zagotavljati uspeh projekta,
- spremljanje kazalnikov uspeha pri projektih.

3 ZASTOPANJE INTERESOV OBČIN PRI RAZVOJU PMiS

- Pozicioniranje in promoviranje občin kot pomembnega deležnika na državni ravni,
- pozicioniranje in promoviranje občin kot pomembnega deležnika na mednarodni ravni.

ORGANIZACIJA PROPI



1



POSLOVNI MODEL PROPI



1

Glavni partnerji:

- SOS
- FLAPAX
- pospeševalnik

Pridruženi partnerji:

- Future Lab
- DOBA
- Akademija
- ...

Glavne aktivnosti:

- Dvig pripravljenosti
- razvoj in vodenje projektov
- zastopanje interesov občin

Glavni viri:

- strokovnjaki s področja pametnih mest in skupnosti
- finančna analitika
- vodenje projektov
- ...

Ponujena vrednost

- Zrelost oz. pripravljenost za regijske projekte
- Inovativni regijski projekti
- Novi družbeni poslovni modeli
- ...

Odnosi s strankami:

- ko kreiranje
- zaupanje
- ...

Prodajni kanali:

- svetovni splet
- nacionalni in mednarodni dogodki
- direktni kontakti

Segmentacija strank:

- občine
- država
- ponudniki rešitev
-

Struktura stroškov:

- OH - 10%
- projektna pisarna + IT oprema
- vodja PROPI + vodje področij
- projektni timi

Prihodkovni viri:

- javna sredstva iz razpisov
- financiranje regijskih projektov - privatna sredstva
- evropska sredstva iz razpisov

2

Problemi in potrebe

MEDNARODNI MODELI

2

IZHAJAJOČ IZ DORBIH PRAKS PO SVETU



CATAPULT
Future Cities

<https://futurecities.catapult.org.uk/>



AUSTRALIAN
smart communities
association

<http://australiansmartcommunities.org.au/>



DIGITAL
CITY
WIEN

<https://digitalcity.wien/>



tmforum

<https://www.tmforum.org/>

AKTIVNOSTI

- Delavnica po design thinking metodi v občini Idrija (avgust '16),
- Sodelovanje na delavnicah organizirane s strani občine Idrija (jesen-zima '16),
- Webinar na temo PMiS v sodelovanju s Fakulteto DOBA (november '16),
- Posvet županj in županov na temo Občine prihodnosti (januar '17),
- Anketa med občinami (januar '17),
- sodelovanje v delovni skupini za odprte podatke,
- sodelovanje v SRIPu za PMiS,
- članstvo v URBACT,
- in vrsta drugih aktivnosti.

POPIS POTREB NA NASLEDNJIH PODROČJIH:

ČLOVEŠKI VIRI, KOMUNIKACIJA, ENERGETIKA, FINANCE, GOSPODARSTVO,
INFRASTRUKTURA, PROSTOR, SOCIALA, UPRAVA, VARNOST

3

Strateške usmeritve

STRATEŠKE USMERITVE

3

5 FOKUSNIH PODROČIJ



KVALITETA ŽIVLENJA



SKRB ZA OKOLJE

Čista energija,
dekarbonizacija, ekologija,
urbanizacija, rurbanizacija,
digitalna okolja



EKONOMSKI RAZVOJ

Novi poslovni modeli,
trajnost



POVEZOVANJE

Mobilnost, sharing modeli,
odprto izobraževanje,
krožno gospodarstvo, IoT
rešitve



VODENJE, UPRAVLJANJE

Avtomatizacija procesov,
optimizacija in participacija
- PPPP (Public-Private-
People Partnerships)

4 STRUKTURNI ELEMENTI



SKUPNOST

Potrebe, problemi, želje



INFRASTRUKTURA

Fizična infrastruktura



VSEBINE

Podatki, znanje,
izobraževanje



ZAKONODAJA

Načela in pravila

4

Akcijski načrt

IZHODIŠČA

4

Uporabljeno metodologijo je FLAPAX pospeševalnik razvil na osnovi primerjalne raziskave iniciativ na temo razvoja PMiS v svetu. Sama izhodišča in vsebina akcijskega načrta pa so plod aktivnosti, ki jih je SOS sprva izvajal sam in od poletja 2016 tudi v sodelovanju s FLAPAX-om (glej del 2)

IZHODIŠČA ZA ODLOČITVE



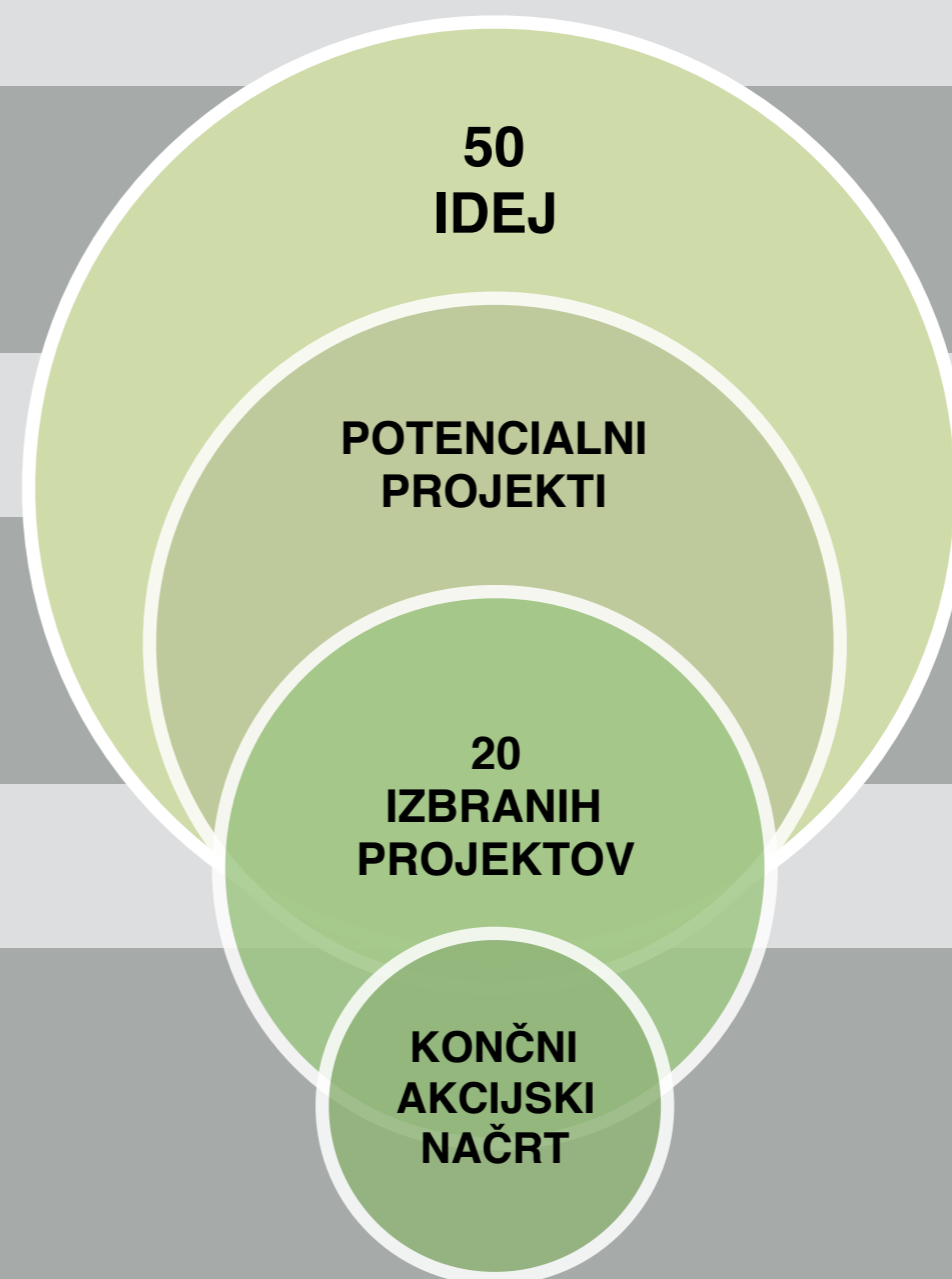
4

V prvih 2. mesecih (marec - april 2017) pričakujemo 50 projektnih idej

Glede na največje družbene učinke bomo izbrali 20 projektov.

Projekte bomo izbirali glede na:

- učinke na strukturne elemente
- prispevek k strateški usmeritvi
- obseg (učinek na prebivalstvo)
- stroški/vloženo delo / povrnitev vlaganj
- glede na časovnico izvedbe



STOPNJE PROJEKTA



ODKRIVANJE

Raziskava in design
Analiza konteksta (neučinkovitosti, potrebe, pričakovanja) in definicija problema.
Določitev namena projekta in njegovega poteka s cilji in kazalniki uspeha.
Priprava akcijskega načrta s popisom potrebnih virov, željenih partnerjev, promocijskih aktivnosti, časovnice in financiranja projekta.

RAZVOJ

Začetek in eksperimentiranje
Mobilizacija akterjev in partnerjev
Podrobna specifikacija financiranja
Razvoj in testiranje vseh aspektov projekta
Evalvacija in izboljšava

TESTIRANJE

Zadnji test in optimizacija
Izdelava pred-zadnje verzije projekta
Testiranje s ciljnim skupinami pod realnimi okoliščinami
Korekcije pred izvedbo

IZVEDBA

Javni zagon
Projekt, izdelek in storitev postane javno dostopna
Konstantno spremljanje, ocenjevanje in optimizacija po potrebi
Komuniciranje z vsemi udeleženci o učinku njihovega sodelovanja

PROGRAMI

4

	PROGRAM
1	DVIGOVANJE RAVNI PRIPRAVLJENOSTI ZA RAZVOJ PMiS
2	PODPORA PMiS PROJEKTOM
3	ZASTOPANJE INTERESOV OBČIN ZA RAZVOJ PMiS

PROGRAM 1: DVIGOVANJE RAVNI PRIPRAVLJENOSTI ZA RAZVOJ PMiS



4



KVALITETA ŽIVLENJA



SKRB ZA OKOLJE



EKONOMSKI RAZVOJ



POVEZOVANJE



VODENJE, UPRAVLJANJE

	PROJEKTI	PRIMARNO FOKUSNO PODROČJE
1	RAZVOJ KOMPETENC ZA PMIS	 
2	VZPODBUJANJE DRUŽBENIH INOVACIJ	 
3	VZPOSTAVITEV OKOLJA ZA ENERGETSKO NEODVISNOT	 
4	VZPOSTAVITEV TESTNIH OKOLIJ V SLOVENIJI ZA RAZVOJ PMiS	 
5		

PROGRAM 1: DVIGOVANJE RAVNI PRIPRAVLJENOSTI ZA RAZVOJ PMiS



4

PROJEKT	VODI	VLOGA PROPI	PROJEKTNA FAZA	ČASOVNICA	PREDVIDENA FINANČNA SREDSTVA IN VIRI
RAZVOJ KOMPETENC ZA PMIS	FLAPAX ACCELERATOR	partner	RAZVOJ	5 LET	33 MIO EURO JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE
VZPODBUJANJE DRUŽBENIH INOVACIJ	FLAPAX ACCELERATOR	partner	ODKRIVANJE	5 LET	750.000 EURO JAVNA SREDSTVA EU, DRŽAVA, OBČINE
VZPOSTAVITEV OKOLJA ZA ENERGETSKO NEODVISNOT	FLAPAX ACCELERATOR	partner	ODKRIVANJE	5 LET	1.000.000 EURO JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE
VZPOSTAVITEV TESTNIH OKOLIJ ZA RAZVOJ PMiS	SOS	partner	RAZVOJ	5 LET	1.000.000 EURO JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE

KONTEKST

Pomanjkanje kadra s primernimi kompetencami je eden glavnih problemov s katerim se soočajo občine pri razvoju PMiS.

CILJI

Dvigniti raven kompetenc v občinah, da bodo lahko aktivno sodelovale v regionalnih projektih, ter se potegovale za nove načine financiranja.

AKTIVNOSTI

- Atlats kompetenc - razviti orodje, ki popisuje vrsto in raven kompetenc v občinah,
- osveščanje,
- na osnovi popisa v atlasu kompetenc razvoj izobraževalnih vsebin, ki bodo na različne načine pomagale razvijati kompetence (izobraževalni materiali, treningi, ipd.),
- spremljanje in širjenje dobrih praks,
- spodbujanje medresorskega komuniciranja med občinami,
- ustvarjanje kulture soustvarjanja.

PROGRAM 2: PODPORA PMiS PROJEKTOM



4



KVALITETA ŽIVLENJA



SKRB ZA OKOLJE



EKONOMSKI RAZVOJ



POVEZOVANJE



VODENJE, UPRAVLJANJE

	PROJEKTI	PRIMARNO FOKUSNO PODROČJE
1	E-BIKE	
2	BREZOGLJIČNA MOBILNOST IN ENERGETSKA SAMOOSKRBA	
3	ODPRTI PODATKI LOKALNE SAMOUPRAVE	
4	RAZPRŠENI HOTEL SLOVENIJA	
5	ANALITSKO ORODJE ZA MERJENJE UČINKOV POLITIK NA OBČINSKE PRORAČUNE	

PROGRAM 2: PODPORA PMIS PROJEKTOM



4

PROJEKT	VODI	VLOGA PROPI	PROJEKTNA FAZA	ČASOVNICA	PREDVIDENA FINANČNA SREDSTVA IN VIRI
E-BIKE	FLAPAX ACCELERATOR	partner	RAZVOJ	5 LET	48 MIO EURO; PRIVATNA SREDSTVA JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE
BREZOGLJIČNA MOBILNOST IN ENERGETSKA SAMOOSKRBA	FLAPAX ACCELERATOR	partner	RAZVOJ	5 LET	190 MIO EURO; PRIVATNA SREDSTVA JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE
ODPRTI PODATKI LOKALNE SAMOUPRAVE	SOS	partner	ODKRIVANJE	5 LET	JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE; PRIVATNA SREDSTVA
RAZPRŠENI HOTEL SLOVENIJA	SOS	partner	RAZVOJ	5 LET	JAVNA SREDSTVA, EU, DRŽAVA, OBČINE; PRIVATNA SREDSTVA
ANALITSKO ORODJE ZA MERJENJE UČINKOV POLITIK NA OBČINSKE PRORAČUNE	SOS	partner	RAZVOJ	3 LETA	850.000 EURO JAVNA SREDSTVA, EU, OBČINE; PRIVATNA SREDSTVA

KONTEKST

Direktive zahtevajo in nove tehnologije omogočajo povsem nov pristop k mobilnosti v in med občinami. Največji izziv je kako se velikega področja lotiti. Najbolje z majhnimi koraki ...

AKTIVNOSTI

- Identificirati pilotne občine,
- analizirati mobilnost v posameznih občinah,
- definirati poti znotraj občin in med občinami,
- postaviti infrastrukturo in platformo,
- pravilno predstaviti v okolju.

CILJI

Postaviti koridor električnih koles v Alpski regiji, ki je osnova za razvoj koridorja za podporo vsem oblikam mobilnosti.

KONTEKST

Odpiranje občinskih podatkov in potrebe občin po odprtih podatkih, ter njihova ponovna uporaba; ponovna uporaba informacij je institut, ki podjetjem omogoča, da s pomočjo javnih informacij razvijajo nove izdelke in storitve.

CILJI

Odpreti podatke lokalne samouprave in znati uporabljati odprte podatke za dvig kvalitete življenja v lokalnem okolju.

AKTIVNOSTI

- preglednica zakonsko določenih evidenc, ki jih morajo voditi občine,
- dodatna preglednica možnih evidenc, ki jih občine z lokalnimi predpisi določijo sebi v vodenje,
- dodatna preglednica evidenc, ki jih vodijo občinske javne službe in javni zavodi,
- osveščanje in usposabljanje (razumevanje, izvajanje, objava, uporaba).

PROGRAM 3: ZASTOPANJE INTERESOV OBČIN ZA RAZVOJ PMiS



4



KVALITETA ŽIVLENJA



SKRB ZA OKOLJE



EKONOMSKI RAZVOJ



POVEZOVANJE



VODENJE, UPRAVLJANJE

	PROJEKTI	PRIMARNO FOKUSNO PODROČJE
1	POBUDA URBACT	
2	SRIP PMIS	
3	TM FORUM	
4	HIBRIDNI OBLAK	
5	DIGITALNA KOALICIJA	
6	E-UPRAVA LOKALNE SAMOUPRAVE	
7	PRENOS ŽE RAZVITIH REŠITEV V UPORABO DRUGIM OBČINAM	

PROGRAM 3: ZASTOPANJE INTERESOV OBČIN ZA RAZVOJ PMiS



4

PROJEKT	VODI	VLOGA PROPI	PROJEKTNA FAZA	ČASOVNICA	PREDVIDENA FINANČNA SREDSTVA IN VIRI
POBUDA URBACT	SOS	partner	RAZVOJ	5 LET	POTREBNO DOLOČITI
SRIP PMIS	PROPI	VODILNI PARTNER	RAZVOJ	5 LET	PROJEKTI
TM FORUM	FLAPAX ACCELERATOR	partner	RAZVOJ	5 LET	EVROPSKA SREDSTVA
HIBRIDNI OBLAK	SOS	partner	ODKRIVANJE	2 LETI	POTREBNO DOLOČITI
DIGITALNA KOALICIJA	SOS	partner	ODKRIVANJE	5 LET	POTREBNO DOLOČITI
E-UPRAVA LOKALNE SAMOUPRAVE	SOS	partner	RAZVOJ	2 LETI	POTREBNO DOLOČITI
PRENOS ŽE RAZVITIH REŠITEV V UPORABO DRUGIM OBČINAM	SOS	partner	RAZVOJ	2 LETI	POTREBNO DOLOČITI

KONTEKST

MJU je določil, da se občine skupaj z gospodarskim sektorjem lahko vključijo v t.i. hibridni oblak. Potrebno je jasno doreči pogoje in funkcionalnosti za lokalno samoupravo, ki bodo odražali njihovo z ustavo določeno funkcijo in vlogo v družbi.

AKTIVNOSTI

- aktivno spremljati razvoj in sodelovati v postopkih,
- identificirati potrebe občin,
- zastopati interese občin,
- informirati občine o napredku.

CILJI

Na enem mestu zagotoviti preverjene in kvalitetne rešitve do katerih lahko občine dostopajo pod ugodnimi in jasnimi pogoji, brez javnega naročanja, vključno z vzpostavljenim podatkovnim okoljem lokalnih skupnosti.

KONTEKST

Z namenom krepitve in pospešenega razvoja digitalne družbe v Sloveniji je bila na lanskem Vrhu slovenskega gospodarstva vzpostavljena Slovenska digitalna koalicija – digitalna.si, ki predstavlja temelj strategije DIGITALNA SLOVENIJA 2020 in digitalizacije Slovenije.

CILJI

Uveljaviti interese občin in jih pozicionirati kot ključnega deležnika pri udejanjanju strategije DIGITALNA SLOVENIJA 2020.

AKTIVNOSTI

- sodelovati pri opredelitvi nadaljnjih ključnih organizacijskih izhodišč in zasnove vodenja koalicije - digitalna.si,
- so - določiti organizacijska izhodišča in zasnove sistema vodenja koalicije - digitalna.si (za vzpostavitev organa upravljanja koalicije idr. vprašanja),
- so - določiti predloge izvedbe letnega foruma koalicije - digitalna.si,
- so - določiti prednostna področja ukrepanja in strokovnih vsebin koalicije -digitalna.si,
- sodelovati in sooblikovati izvedbene dokumente, ki bodo sledili strateškim (akcijski načrti, razpisi),
- identificirati potrebe občin,
- zastopati interese občin.

KONTEKST

Uporabnikom e-storitev javnega sektorja so dostopne le storitve državne uprave, potrebno je na enem mestu zagotoviti dostopnost tudi do e-storitev lokalnih skupnosti.

CILJI

Uporabnikom zagotoviti celovite in kvalitetne e-storitve oz. mobilne storitve javnega sektorja, vključno z lokalno samoupravo.

AKTIVNOSTI

- z MJU dogovoriti način vključevanja različnih občinskih storitev, ter storitev njihovih javnih služb,
- identificirati pilotne občine,
- zagotoviti varnost in interoperabilnost (različni zaledni sistemi občin, javnih služb),
- usposobiti občine in njihove javne službe za pripravo, objavo, obdelavo e-storitev,
- po potrebi zagotoviti (skupno naročilo, delitev) programsko in strojno opremo,
- zagotoviti kontaktno točko za pomoč.

KONTEKST

Ministrstvo za kulturo je kot javni naročnik naročilo rešitev za podporo priprave in izvedbe e-razpisov v odprtokodnem formatu na način, da bi lahko rešitev ponovno uporabili tudi v drugih javnih organizacijah, med njimi tudi v občinah.

CILJI

Z javnimi sredstvi naročena rešitev prilagojena za uporabo v občinah dostopna vsem občinam pod ugodnejšimi pogoji kot na trgu.

AKTIVNOSTI

- identifikacija pilotne občine,
- testiranje v pilotni občini,
- predstavitev testiranja ostalim zainteresiranim občinam,
- preverjanje interoperabilnosti z različnimi sistemi v občinah,
- morebitna nadgradnja rešitve, vmesnikov (interoperabilnost, različni sistemi za pisarniško in finančno poslovanje v občinah),
- centralna namestitev rešitve in določitev pogojev uporabe,
- usposabljanje,
- promocija.

PRENOS REŠITVE ZA PISARNIŠKO POSLOVANJE V UPORABO OBČINAM



4

KONTEKST

Ministrstvo za javno upravo za sektor država prehaja na nov sistem pisarniškega poslovanja, saj je dosedanji SPIS zastarel. Smiselno bi bilo ob javnem naročilu razmišljati tudi o ponovni uporabi sistema v širšem javnem sektorju.

CILJI

Občinam zagotoviti cenovno ugoden dostop do sodobne in funkcionalno dovršene rešitve za pisarniško poslovanje, ki ustreza potrebam občin.

AKTIVNOSTI

- pridobiti informacije naročnika (MJU) o stanju projekta,
- v kolikor časovnica omogoča vključiti predstavnika lokalnih skupnosti v delovno skupino za pripravo specifikacij JN,
- zbrati dejansko stanje in potrebe občin po funkcionalnostih,
- zbrati predhodni interes občin po novem sistemu,
- zagotoviti vse potrebne funkcionalnosti v skupnem javnem naročilu (morda v posebnem paketu za občine),

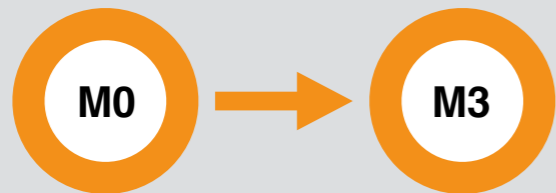
5

Izvajanje in spremljanje

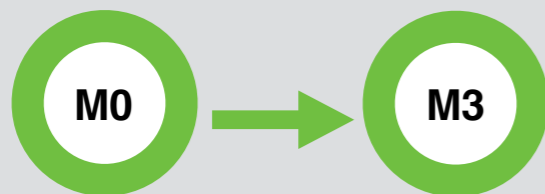
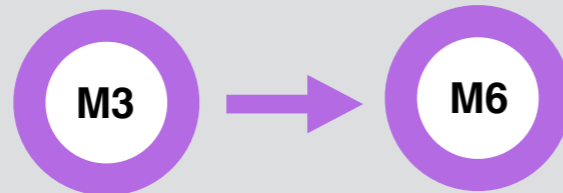
ČASOVNICA

5

Detaljni načrt aktivnosti



5 letni načrt



Priprava projektnih predlogov



NASLEDNJI KORAKI

5

1. POVABILO ZAINTERESIRANIM OBČINAM
2. OBRAZEC ZA PRIPRAVO IDEJE
3. POVEZOVANJE IDEJ
4. START PRVIH PROJEKTOV